



Årsrapport 2024



Jysk Landboforening

**John Tranums Vej 25
6705 Esbjerg Ø**

CVR nr. 25 99 01 88

Årsrapport 2024
(24. regnskabsår)

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
 Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
 Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Anvendt regnskabspraksis	24
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Noter	29

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2024 for Jysk Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 11. marts 2025

Underskrevet via Penneo af:

Direktion/sekretær

Stine Bundgaard

Bestyrelsen

Niels Laursen, formand
Allan V. Pedersen, næstformand
Anders Harck
H.C. Gæmelke
Henning Christensen
Martin Jørgensen
Anne-Marie K. Pedersen
Claus Nissen
Jesper Arnth
Lars Fomsgaard Hansen
Morten Danielsen
Torben Jonassen
Kåre F. Andersen
Kasper Henriksen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne af Jysk Landboforening

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jysk Landboforening for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter anvendt regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om der sker besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 11. marts 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen
Statsaut. revisor

Foreningsoplysninger

Foreningsnavn

Jysk Landboforening
John Tranums Vej 25
6705 Esbjerg Ø

Bestyrelse

Formand
Næstformand

Niels Laursen
Allan Pedersen
Anders Harck
H.C. Gæmelke
Henning Christensen
Claus Nissen
Martin Jørgensen
Anne-Marie K. Pedersen
Jesper Arnth
Lars Fomsgaard Hansen
Morten Danielsen
Torben Jonassen
Kåre F. Andersen
Kasper Henriksen

Direktion/sekretær

Stine Bundgaard

Revision

Beierholm
Godkendt t Revisionspartnerselskab
Sletten 45
7500 Holstebro

Pengeinstitut

Nykredit Bank
Kalvebod Brygge 1-3
1780 København V

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling.

Dato

12. marts 2025

Dirigent

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Jysk Landboforening – en fusion

Jysk Landboforening blev en realitet den 13. marts, da medlemmerne på Jysk Landbrugs generalforsamling stemte ja til en fusion med Sydvestjysk Landboforening. Medlemmerne af Sydvestjysk Landboforening havde stemt ja til fusionen den 11. marts. I ugerne op til generalforsamlingerne pågik der et stort arbejde omkring dialog med medlemmerne om fusionsforslaget. Fusionen blev stemt igennem med et meget stort flertal. Som følge af fusionen er årets regnskabstal ikke direkte sammenlignelige med tallene for 2023.

Aftale om Grøn Trepert

Der har i lang tid eksisteret en bred politisk ambition om at indføre en CO₂e-afgift på dansk landbrug. Dertil er der ydermere store ambitioner om at øge biodiversiteten i Danmark, og så har vi udsigt til at skulle være i mål med de målsatte tilstande i de danske vandmiljøer i 2027. Til at håndtere alle disse elementer blev det politisk besluttet, at der skulle nedsættes en Grøn Trepert. Treperten arbejdede intenst hen over foråret 2024 og i slutningen af juni var alle enige om elementerne i en historisk aftale. I november blev aftalen besluttet bredt i Folketinget.

Aftalen i Den Grønne Trepert er kompleks og indholdsrig. Jysk Landboforening har særligt bistået med lokal viden fra arbejdet med vandmiljøindsatsen og fokus på den gode lodsejerinddragelse.

Vandmiljøet fylder meget i foreningens arbejde, og der er i 2024 gjort en stor indsats i forhold til lodsejermøder omkring arealomlægninger og -udtagninger samt arbejdet i Kystvandrådet til Vadehavet. Dertil har foreningen fulgt arbejdet i Sund Vejle Fjord tæt, ligesom vi meget aktivt følger arbejdet i Kystvandrådet til Ringkøbing Fjord.

Kystvandrådene afsluttede deres arbejde ultimo 2023, men i slutningen af 2024 stod det klart, at arbejdet kunne genoptages som ét af de mange aftaleelementer fra Den Grønne Trepert. Vi oplever fortsat god interesse for udtagning af lavbundslande gennem vådområde- og lavbundsprojekter. I 2024 er der startet mange nye projekter op i samarbejde med kommunerne/Naturstyrelsen og lodsejerne. Der udarbejdes nu forundersøgelser af de forskellige projekter for at undersøge, om det er teknisk muligt at gennemføre projektet samt om der er opbakning til det blandt alle lodsejerne.

Det er lavbunds- og vådområderne der fylder mest i udtagningskonsulenternes arbejde. Minivådområder kræver en bestemt topografi og geologi, hvilket ofte ikke er repræsenteret i det opland, der afvander mod vest. Derfor etableres de fleste minivådområder i oplandet, som afvander mod øst.

Klima og klimapartnerskaber

I Danmark står landbruget ca. for 1/3 af den nationale CO₂-udledning og såvel lands- som kommunalpolitikere har fokus på, hvordan landbruget bærer sig ad. De seneste opgørelser over CO₂-udledningerne er fra 2022. Opgørelsen viser følgende for vores samarbejdskommuner:

Billund 56 %

Vejle 33 %

Vejen 61 %

Ikast-Brandø 45 %

Varde 71 %

Esbjerg 40 %

Ledelsesberetning

Jysk Landboforening deltager i klimapartnerskaber med samtlige af de nævnte kommuner og igennem individuelt afgrænsede projekter i hver af kommunerne, arbejder vi efter at finde løsninger og muligheder til landbruget, som kan række ind i grøn, økonomisk, bæredygtig omstilling af landbrugserhvervet helt lokalt.

Vandløb og afvanding

Foreningen har også i 2024 haft et stort fokus på afvanding og kommunernes vandløbsvedligehold. Mange lodsejere henvender sig vedr. bekymringer og udfordringer omkring deres dræn, som løber i de offentlige vandløb. Billedet er mange steder det samme. Kommunerne overholder i mange tilfælde vandløbsregulativerne, men ind i mellem støder vi på et vandløb, hvor kommunen skal forbi med en gravemaskine. Det er således den øgede mængde nedbør og nedbørsmønstret der ofte udfordrer i vandløbene. Efterårets vandløbsmøder blev skubbet til 2025.

Markvanding

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Markvanding, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Vi arbejder sammen med Task Force Markvanding for at vores medlemmer, også i fremtiden, har ret til markvand.

Task Force Vildt

Problemerne med afgrødeskader efter vildt har i mange år været et tiltagende problem. Task Force Vildt løfter aktuelle problemstillinger og sætter fokus på mulige løsninger. I vores landsdel er det særligt bramgæs, råger (og andre fuglearter) og kronvildtet, der truer den årlige høst. Men også ulv, bæver og andre dyregrupper udgør et stigende problem for landbrugsdriften i vores område.

I november inviterede Task Force Vildt, sammen med det Rådgivende Udvalg for Vadehavet, til en eftermiddag med fokus på bramgæs.

Samfundskontakt

Vigtigheden af samfundskontakt er ikke blevet mindre og foreningen har fortsat fuldt fokus på at få flest muligt ud og besøge vores mange medlemmer. Vi har igennem hele 2024 betalt bustransporten til alle skoler og daginstitutioner, som ønskede at besøge en landmand. Langt flere end 1.000 børn har i 2024 besøgt et landbrug. Det etablerede netværk af skolelandbrug i regi af Landbrug & Fødevarer fortsætter ligesom det årlige arrangement med åbent landbrug 3. søndag i september er en del vores aktiviteter.

Faunastriber

Foreningen afsluttede sin deltagelse i Projekt Faunastriber ved udgangen af 2024. Mange lodsejere benytter sig af andre tiltag for at imødekomme krav og ønsker til en mere diverse flora i agerlandet, hvilket kan ses på en dalende tilslutning til projektet. Kommunerne i foreningens område har generelt bakket godt op om projektet, til glæde og gavn for de deltagende lodsejere.

Kommunalt samarbejde

Foreningen afholder årlige dialogmøder med vores samarbejdskommuner – Varde-, Esbjerg-, Vejen-, Billund-, Vejle- og Ikast-Brande kommuner. Kommunerne udviser en oprigtig interesse for landbrugserhvervet og der er et ønske fra alle parter om et godt samarbejdsklima.

Ledelsesberetning

Landspolitisk engagement

Det landspolitiske arbejde i forhold til Folketinget og regeringen påvirker Jysk Landboforening via egne initiativer og igennem direkte kontakt til Hovedbestyrelsen og forretningsudvalget i Landbrug & Fødevarer.

Medlemsarrangementer

Igennem 2024 har foreningen afholdt/deltaget i en række medlemsarrangementer, bl.a.:

- Nytårskur 2024
- Økonomiaften – fokus på resultaterne for 2024 krydret med politisk indsigt
- Medlemsmøde i Hejnsvig med fokus på afgræsning af naturarealer
- Landbruget kommer til byen i Vejen midtby
- Sommermøde – besøg i Kvong Mose
- Regionsmøde L&F Kvæg med bedriftsbesøg på Højvanggaard, Gørding
- Stormøde om den Grønne Trepert med Søren Søndergaard
- Medlemsmøde med Økonomiminister Stephanie Lose og Fødevareminister Jacob Jensen
- Åbent landbrug 3. søndag i september
- Medlemsarrangement sammen med Kjærgård Landbrugsskole og LU – En verden af grønne muligheder
- Hollænderaften for nytilkomne hollændere i foreningens område
- Fællesarrangement med flere af landboseniorklubberne
- Stormøde om bramgæs
- Regionalt L&F planteavlsmøde
- Kaffeboardsmøder

Øvrige aktiviteter i det forløbne år

Møder med lokale folketingspolitikere, borgmestre, udvalgsformænd og byrådsmedlemmer.

Møder med repræsentanter fra forskellige grønne interesseorganisationer.

Møder med små og store forsyningsselskaber, Grønne råd m.fl.

Ledelsesberetning

Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. -752. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 19.457. Resultatet af primær drift i SAGRO lever ikke op til forventningerne, men det samlede resultat anses for tilfredsstillende.

SAGRO Økonomi & Strategi

Blandt vores kunder har der været tale om et meget sammensat år. Høsten var elendig mange steder, især for salgsafgrøder (korn/raps). Andre har reddet sig ok igennem – især på grovfoder. Kartoffelavlerne har fortsat rigtig gode priser.

Griseproducenterne har haft endnu et rekordår med eksport af smågrise, mens slagtesvineproduktion i DK i bedste fald har været på det jævne. Mælkeproduktionen har igen været rigtig god.

Aktiviteten omkring jord- og ejendomshandler har igen været rekordhøj, og strukturudvikling buldrer afsted. Driveren er god indtjening og en finansiell sektor, der er med.

På de indre linjer har vi skåret organisationen en smule til sidst på året grundet udvikling hos kunderne med et ændret efterspørgselsmønster fra generalistopgaver til specialistopgaver. Der er ansat nye rådgiverprofiler med fokus på strategiudvikling samt desuden medarbejdere med helt nye funktioner – fx Farmsupport.

Vores fokus på ESG-rådgivning begynder at bære frugt nu, og vi får et stigende antal opgaver primært fra større virksomheder. Øvrige specialer som ledelsesrådgivning, juridisk rådgivning, tilskudspuljer samt SAGRO Time, har alle haft stigende i aktivitet.

Vi har nået vores økonomiske budget. Derudover har vi hentet 42 nye kunder og ansat 4 nye medarbejdere.

Årets resultat i afdelingen er tilfredsstillende.

SAGRO Regnskab

Vi har igen haft stor aktivitet i SAGRO Regnskab i 2024. Mange af vores kunder har igen i år haft en god indkomst i løbet af 2024. Det gælder blandt andet mælkeproducenterne, som havde en god indtjening i 2024 samt for smågriseproducenterne og kartoffelavlerne, som også havde en god indtjening hele året. Det har givet yderligere efterspørgsel på at få udarbejdet foreløbige opgørelser og tidlige regnskaber i de sidste måneder af 2024 på resultatet for hele indkomståret 2024.

Arbejdet i forhold til vores minkkunder har også været en opgave, der har fyldt meget på 4. år og været vigtig for SAGRO Regnskab. Det gælder både mangeårige kunder hos SAGRO, hvor vi er forpligtigede til at yde en kompetent rådgivning i denne ekstraordinære situation samt vigtigheden af at fastholde kundeforholdet i deres videre færd. Der er også kommet nye kunder til.

Vi er nu trådt ind i 2025, hvilket betyder, at vi har passeret fristen for indsendelse af regnskabsmateriale m.m. på erstatningssager med egenproduktion af mink i 2020.

Ledelsesberetning

Her fra SAGRO er vi glade for at kunne meddele, at alle erstatningssager, som ligger i denne kategori, er indsendt inden 21. december 2024.

Ved starten af 2023 søsattes i hele DLBR et nyt regnskabsprogram InterCount, der d. 1. januar 2023 afløste Ø90 Online, som rigtig mange kunder har anvendt i mange år. Disse kunder er nu på vej over på InterCount, og der har været et godt forløb omkring det sammen med DLBR og SEGES Innovation. Vi har i SAGRO fået 2.800 kunder over på InterCount i løbet af 2023 og 2024, og det er et meget flot antal. I det kommende år vil de øvrige kunder også blive flyttet fra SUMMAX eller manuel bogføring over på InterCount, da det er besluttet, at SUMMAX skal afløses af InterCount senest med udgangen af 2025.

På medarbejdersiden har vi de seneste år gået målrettet efter at få ansat nye medarbejdere, der kan være med til at styrke SAGRO på selskabsområdet med kompetent selskabsrådgivning. Det er vigtigt at rådgive om fordele og ulemper på selskabsområdet og udarbejde og revidere selskaber, hvor der er krav om det. Det har vi mange både erfarne og nye medarbejdere, som kan. Der er brug for mange dygtige medarbejdere i de kommende år. Derfor tager vi løbende nye, unge medarbejdere ind.

I SAGRO Regnskab oplever vi således en rigtig god aktivitet med mange opgaver fra vores kunder.

Årets resultat i afdelingen anses som tilfredsstillende.

SAGRO Planter, Miljø & Natur

År 2024 har været et travlt år i plante- og miljøafdelingen. Og med et solidt fundament i disse, har vi igennem flere år nu oplevet vækst på naturområdet, som særligt er blevet katalyseret i efteråret 2024 med landing af aftalen for Den grønne trepart. Derfor blev 2024 også året, hvor afdelingen skiftede navn fra SAGRO Planter & Miljø, til nu SAGRO Planter, Miljø & Natur. Det afspejler hvem vi er, og hvad vi laver.

Vækstsæsonen 2024 starter jo allerede i 2023, og så kan vi kortfattet kalde sæsonen for regnfuld. Begge år med nedbørsrekorder som henholdsvis det vådeste, og det næstvådeste år i DMI's 150 års målinger. April er normalt den tørreste måned, men blev den vådeste april nogensinde målt. Et år med op til flere klimarekorder, som har gjort nogle forhold besværlige i 2024.

Etableringen af vårkorn blev meget sen og langstrakt, men gammel lærdom om at vårkorn skal etableres før 15. april, blev gjort til skamme. En tempereret sommer og nedbør resulterede i gode kornudbytter og fornuftig kvalitet samt tilfredsstillende bytteforhold.

I grovfoderproduktionen har vi haft udsving i udbytterne, som også har slået rekorder. Alt fra marker, der aldrig blev sået med majs – til marker tæt på rekordudbytter – afhængig af, hvor heldig nedbørsintensiteten har været. De fleste har avlet grovfoder nok – suppleret med en god overgangsbeholdning fra 2023-høsten, suppleret med en fornuftig til god græsavl i 2024. Regnen gav ikke mange ophold til at få bjerget halm – dette har resulteret i en ikke uvæsentlig import fra andre landsdele.

Ledelsesberetning

Kartoffelproduktionen var præget af langstrakt og sen lægning, i kolde og våde såbede, kombineret med en udfordret kvalitet af læggematerialet fra 2023-høsten. Det skabte bekymring. Vedvarende byger i vækstsæsonen gav alligevel en stabil vækst i sommermånederne og sensommer, hvor det forsømte i april og maj blev indhentet, og gav tilfredsstillende resultater.

I miljø- og naturafdelingen arbejder vi med miljøansøgninger og naturrådgivning, udtagning af lavbundsjord og vådområder. Vi har haft travlt i 2024, og det har medført, at vi i efteråret 2024 øget bemanningen med to medarbejdere mere.

Efterspørgslen på miljørådgivning til nye anlæg på husdyrbrug har været stabil. Aftalen om Den grønne trepart øger efterspørgslen af rådgivning indenfor natur, skov og udtagning af lavbundsjord og vådområder. Vi forventer, at efterspørgslen øges yderligere i de kommende år.

Samlet set har SAGRO Planter, Miljø & Natur haft stor aktivitet, og afdelingen kommer ud med det bedste økonomiske resultat til dato. Det er langt hen ad vejen indtægter fra jordprøver samt besparelser og ekstra omsætning på udvalgte driftsgrene, der har båret det økonomiske resultat over det budgetterede.

Årets resultat i afdelingen er meget tilfredsstillende.

SAGRO Kvæg

2024 har været et godt år i kvægsektoren. Afregningsprisen på mælk har gennem året været rigtig god. Afsætningsprisen på kød har også ligget pænt gennem hele året.

Priserne på foder lå på et fint niveau, hvilket har betydet et godt bytteforhold.

Grovfoderproduktionen har igen været en udfordring. I år har det været et vådt forår, hvor de sidste majs kom sent i jorden. De våde områder har forfulgt majsens gennem året og resulteret i lave udbytter. Græsset har derimod givet bedre udbytter end normalt. Alt i alt har de fleste grovfoder nok, men der er minimal buffer-kapacitet af grovfoder tilbage.

De våde vejrforhold i 2024 gav mange rådgivningsopgaver og beregninger omkring fodringen.

I november blev det besluttet, at mælkeproducenter med over 50 køer kunne søge kompensation til igangsætning af metan-reducerende tiltag i 2025. Dette gav ekstra arbejde, og vi havde stor glæde af samarbejdet i KO-Viden.

Aftalen om Den grønne trepart blev besluttet, hvilket får betydning for kvægbruget. Vi kender endnu ikke de forskellige ordninger. Når der kommer konkrete beskrivelser, vil vi bruge det aktivt i vores rådgivning.

Der er i afdelingen en god, fælles kultur, hvor samarbejde og deling af opgaver er en naturlig del af hverdagen. I SAGRO Kvæg har vi mærket efterspørgsel på rådgivning omkring en bedre struktur og overblik via målsætninger og opfølgning. Derfor har vi udviklet en titel som Virksomhedsrådgiver, Kvæg.

Ledelsesberetning

Vi har udsendt et månedligt nyhedsbrev og afholdt 1 bedriftsbesøg i løbet af året. Vi har haft indlæg på Kvægekongressen og på Kalvens Dag. Disse aktiviteter, sammen med andre indsatser, betyder at landmænd kontakter SAGRO for kvægrådgivning.

Årets resultat i afdelingen er tilfredsstillende.

Jysk IT

2024 har for Jysk IT været et år præget af store og alvorlige udfordringer. Det samlede regnskabsresultat er meget utilfredsstillende, og vidner om et behov for at tilpasse forretningsmodellen samt forbedre omkostningsstyringen.

Jysk IT har haft en omsætning 46,4 mio. kr., hvilket er en lille vækst i forhold til 2023 og 2022, men knap 6 mio. kr. under forventet. Resultatet på -3,7 mio. kr. er markant under forventningerne og er meget kritisabelt. Det negative resultat skyldes først og fremmest: Urealistiske forventninger til omsætningen, for høje personaleudgifter, utilstrækkelig omkostningsstyring og et svigtende hardware-salg.

I andet halvår af 2024, da usikkerheden og alvoren vedr. økonomien blev tydelig, trådte den daværende direktør tilbage, og der blev indsat en ny direktør fra chefgruppen. Der blev foretaget en tilpasning og justering af ledelsen. Herefter blev medarbejderstaben reduceret, hvilket har været nødvendigt for at reducere de faste omkostninger. Der er blevet iværksat en stram omkostningsstyring, sikret nye dedikerede teams, der arbejder tættere på kundesegmenter samt fokus på kerneforretning og omstilling af indtjeningskilde fra Hosting til M365. Alt sammen elementer for at kunne stå stærkere til 2025.

Årets resultat på -3,7 mio. kr. er stærkt utilfredsstillende og kræver, at Jysk IT fortsat har fokus på lønsomhed, effektivitet og nærhed over for kunderne. De gennemførte tilpasninger i ledelsen og organisationen samt den øgede omkostningsbevidsthed giver dog en vis optimisme for 2025, hvor det forventes, at Jysk IT er på rette spor mod en mere bæredygtig forretningsmodel samt et positivt resultat.

SvineRådgivningen

SvineRådgivningen I/S blev overtaget af SAGRO juli 2023, i efteråret 2023 påbegyndte vi afviklingen af selskabet SvineRådgivningen I/S med henblik på at blive en fuldt integreret del af SAGRO. Integrationen betød, at vi i afdelingen skulle lære mange nye processer i løbet af 1. kvartal. Det gik som planlagt, og i løbet af 1. halvår 2024 kom vi helt på plads, og SvineRådgivningen er nu en afdeling i SAGRO.

Der er gennemført en Turn Around-proces – "SR Back in Black" der er eksekveret ved slutningen af 2024.

En kernerådgiver søgte nye udfordringer i januar 2025, i maj tiltrådte en ny rådgiver, der har været på en stejl læringskurve og er ved udgangen af 2024 rigtig godt på vej. En medarbejder på barsel og en medarbejder i barselvikariat har begge valgt at søge nye udfordringer. Afløser for barselvikariat er ansat og startet pr. 1. januar 2025. Der er ny rådgiver i Team So, hvor vi oplever stor efterspørgsel på staldgangsrådgivning.

Ledelsesberetning

To medarbejdere er gået på pension i løbet af første halvår af 2024. Herefter er medarbejdergruppen på 13 medarbejdere. Her primo januar 2025, har vi de rigtige kompetencer ansat, og vi dækker alle rådgivningsområder, hvor der er efterspørgsel.

Vi har fokus på at levere et godt resultat for 2025. Vi oplever pæn stor efterspørgsel på rådgivning, men er samtidig ramt af konsolideringen i vores del af branchen. Vi har mistet en del kunder, og er derfor gået målrettet efter at finde nye kunder, hvilket er lykkedes godt.

Grundet konsolideringen, og dermed færre og betydeligt større kunder, er der brugt ressourcer på at udvikle tilbud, der passer til de nye og større griseproducenter – en udvikling der altid foregår.

Modtagelsen af SvineRådgivningen i SAGRO har været rigtig god og til stor glæde for alle ansatte i SvineRådgivningen – opgaver flyder rigtig godt rundt.

Årets resultat i afdelingen er ikke tilfredsstillende.

Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab

Resultat før skat i 2024 er t.kr. -1.323 mod t.kr. 358 i 2023.

Vi har pr. 1. oktober 2024 opkøbt OL Revision, hvilket selvfølgelig har stor indflydelse på resultatet for 2024. Tidspunktet for opkøbet er vores lavsæson, hvilket har passeret godt i forhold til at få taget godt imod medarbejdere og kunder, men den økonomiske konsekvens for 2024 er, at der primært er påløbet omkostninger i denne periode. Herudover har der været behov for at trække på interne ressourcer ifm. oplæring af de nye medarbejdere.

Der er tale om et negativt, men forventet resultat. Økonomien i den oprindelige del af forretningen har nogenlunde fulgt budgettet, og resultatet af opkøbet er ligeledes indenfor det budget, der er lagt for den indledende periode.

Det er vores oplevelse at opkøbet er gået rigtig godt. Medarbejderne er landet godt og passer rigtig godt ind i den kultur, der er i Revenu, ligesom vi oplever, at størstedelen af kunderne har valgt at fortsætte deres engagement hos os, hvilket vi er meget glade for.

Ved udgangen af 2024 står vi stærkt som virksomhed med ca. 40 medarbejdere fordelt på 5 huse. Vi ser frem til det kommende år med fokus på drift af virksomheden og er sikre på, at resultatet for 2025 vil blive et helt andet, og at vi vil se en positiv økonomisk konsekvens af opkøbet allerede til næste år.

Årets resultat i virksomheden er ikke tilfredsstillende.

ØkologiRådgivning Danmark ApS

Resultat før skat i 2024 er t.kr. 416 mod t.kr. 611 i 2023.

ØkologiRådgivning Danmark har i 2024 været udfordret med en omsætning, der har været lavere end budgetteret. Det skyldes en del udskiftning i personalegruppen, og at der er brugt ressourcer på oplæring af nye rådgivere. Samtidig har der hele året været en langtidssygemelding. ØkologiRådgivning Danmark har, sammen med den øvrige rådgivningsbranche,

Ledelsesberetning

været udfordret af erstatningssager i forbindelse med ansøgning om tilskud i Landbrugsstyrelsens tast selv-service, der bliver stadig mere kompliceret at navigere i. Der er derfor ultimo 2024 hensat 729 t.kr. til igangværende erstatningssager mod 363 t.kr. ved årets begyndelse.

Omkostninger er reduceret i takt med faldende omsætning, og årets resultat er tilfredsstillende på niveau med det budgetterede.

I 2024 er pessimisme og afmatning blevet afløst af en begyndende optimisme på det økologiske marked og afsætning af økologiske varer i detail, food service og eksport er igen stigende.

Hos de økologiske producenter har året været kendetegnet ved fortsat høje afregningspriser på et lidt lavere niveau end i 2023. Omkostninger for alle driftsgrene er fortsat høje.

En meget våd sæson har været en udfordring for alle afgrøder med undtagelse af græs, som har givet et stort udbytte og har pyntet på bundlinjen hos de økologiske mælkeproducenter. En del mælkeproducenter er stoppet med økologisk produktion, efter opfordring fra ARLA, som i foråret 2023 meddelte, at markedet efter deres vurdering var overforsynet med 100 mio. kg mælk. Nedgange i økologiske mælkeproducenter smitter af på omsætningen i ØkologiRådgivning Danmark og efter en analyse forventes et tab i omsætning på 1,5 mio. kr. efterhånden som mælkeproducenterne stopper som kunder hos ØkologiRådgivning Danmark. Tilgang af nye kunder ventes at opveje en del af tabet med en omsætning på 0,5 mio. kr.

Omlægning til økologi er ikke så omfattende som tidligere, og det samlede areal er svagt faldende. En del økologer har med et udviklingstjek taget deres driftsform op til overvejelse. Med over 50 udviklingstjek har ØkologiRådgivning Danmark for første gang udført flere udviklingstjek end omlægningstjek. Den store interesse for udviklingstjek afspejler den generelle afmatning af det økologiske marked.

ØkologiRådgivning Danmark har fortsat succes med at nå vores kunder med unikke rådgivningsprodukter som eliteafgræsning, ERFA-grupper, netværksmøder og nye rådgivningskoncepter med fokus på Regenerativt Landbrug og jordfrugtbarhed har fået stadig større tilslutning. Vores mediestrategi virker, og med over 2 omtaler af ØkologiRådgivning Danmark pr. uge i landbrugsmedierne og mere end 1000 modtagere af vores nyhedsmail, er udviklingen tilfredsstillende.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

LandboGruppen JYSK ApS

Resultatet før skat i 2024 er t.kr. 5.564 mod t.kr. 3.764 i 2023.

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2024 igen et godt år med god aktivitet og med omsætningsstigning på næsten 30 %, rekord antal handler på 227 stk., hvoraf ca. 70 % var uden annoncering, i et marked, hvor udbuddet af landbrugsejendomme var godt. Vi oplevede stor interesse fra købere hele vejen rundt på de forskellige former for produktionsvirksomheder.

Vi ser spændt ind i fremtiden med de grønne tiltag, udtagning af lavbundsjorder,

Ledelsesberetning

energiprojekter, rejsning af skov, vandmiljøplaner m.m. og ser fortsat stor interesse fra investorer fra både Danmark og udlandet. Vi forventer fortsat, at der bliver rift om jordarealerne.

Vi forventer i 2025 fortsat god aktivitet.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Ytteborg Field Trials ApS

Resultatet før skat i 2024 er t.kr. 1.398 mod t.kr. 1.048 i 2023.

Ifølge resultatopgørelsen for 2024 ligger den samlede omsætning på ca. 11.800.000 kr. hvilket er 1.500.000 kr. mere end i 2023. Fremgangen er især båret af væksten i firmaforsøg og klimaforsøg.

Endnu et hektisk og spændende år i Ytteborgs historie er nu afsluttet.

2024 blev i den grad et år på vejrets præmisser. Et år, som virkelig testede styrken i medarbejderstaben, og som understregede hvad "Ytteborg-ånden" er. Grundet flere år med vækst, udsigten til flere arbejdstunge klimaforsøg og stor interesse fra flere nye kunder i Europa, gik vi foråret i møde med 10 medarbejdere. Hele staben har virkelig udvist teamspirit, taget et kæmpe ansvar og trods voldsomme vejrmæssige udfordringer, lykkedes vi med at komme i mål med det hidtil højeste aktivitetsniveau.

På Ytteborg har vi i 2024 oplevet stor vækst i arbejdet i Landsforsøgene. Planerne bliver stadig mere komplicerede og har ofte også en klimavinkel. De mere omfattende forsøgsplaner stiller store krav til udstyr, medarbejdere og ikke mindst forsøgsværterne. I 2024 samarbejdede vi med ca. 65 landmænd fordelt fra Thy i nord til et stykke syd for Ribe.

GEP-forsøg og Screeninger er i fortsat vækst, hvilket vidner om levering af kvalitetsarbejde.

2024 blev også året, hvor vi i samarbejde med Holstebro Struer Landboforening foretog udvidelse af faciliteterne på Ytteborg i form af tilbygning af ca. 300 m² isoleret maskinhus samt modernisering af møde- og frokosttrum til medarbejderne.

Forventningen er, at vi i 2025 fortsætter rejsen, udbygger omsætningen yderligere i både landsforsøg, firmaforsøg og maskinydelser for kollegaer.

For at imødekomme den stigende aktivitet og kunne bevare kvaliteten, forventes der til sæson 2025 ansat min. 1 ny medarbejder, således at medarbejderstyrken bliver 11 ansatte.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

SAGRO Finans & Formue

Resultatet før skat i 2024 er t.kr. -50 mod t.kr. 9 i 2023.

SAGRO Finans & Formue A/S er eksponent for klare holdninger, der er understøttet af en høj faglig viden omkring de finansielle markeder og forventning til nuværende og fremtidig udvikling i den nationale og globale økonomi.

I 2024 oplever SAGRO Finans & Formue en fortsat stærk efterspørgsel på uvildig og uafhængig formuerådgivning, da mange indenfor landbrugserhvervet har oplevet økonomisk fremgang, og hvor flere landmænd har en alder, hvor det giver mening forlade erhvervet. Efterspørgsel på landbrug og landbrugsjord er stigende, og det giver nogle fornuftige priser og her ofte større beløb, der skal investeres fornuftigt.

SAGRO Finans & Formue har i 2024 haft den største fremgang af formuende kunder siden virksomhedens start.

Formuerådgivning udgør i dag 100 procent omsætningen.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

SAGRO Time ApS

Resultatet før skat i 2024 er t.kr. 376 mod t.kr. 116 i 2023.

Selskabets aktiviteter består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering til medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

Over 200 virksomheder, med i alt over 1.500 medarbejdere, er nu aktive brugere af SAGRO Time til tidsregistrering ved årets udgang. Svarende til en vækst på +80 % på konti og 170 % på brugere i løbet af året.

Indførsel af gældende lovkrav om tidsregistrering pr. 1. juli 2024 har haft indflydelse på den kraftige vækst i brugere på SAGRO Time i 2024.

For 2025 forventes for tidsregistrering en fortsat positiv udvikling. I 2025 investeres fortsat i softwareplatform for øget afkastgrad og integration af SAGRO Time med Bedrift til fælles platform.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

SAGRO IT & Ejendomme

Resultatet før skat i 2024 er t.kr. 3.644 mod t.kr. 3.541 i 2023.

Eneste aktivitet i selskabet er bygningerne Birk Centerpark 24 i Herning og Nupark 47 i Holstebro.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

ESG

ESG-rapportering

Klimaberegningen er udarbejdet i beregningsværktøjet Valified, som følger GreenHouse Gas Protocol (GHG-protocol). Valifieds beregningsgrundlag er baseret på emissionsfaktorer fra Klimakompasset 2022, vers. 4. Klimakompasset er udgivet af Erhvervsstyrelsen.

Miljødata (Environment)

		Mål	2024	2023	2022	2021	2020
Scope 1 (naturgas)*	Tons CO ₂ e	0	8	14,1	21,3	19,5	28,3
Scope 1 (biler og kørsel)**	Tons CO ₂ e	220	250	224	224	224	224
Samlet Scope 1	Tons CO ₂ e	220	258	238	245	244	252
Scope 2 (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e	170	95,9	139	138	219	205
Scope 3, (Kategori 3)	Tons CO ₂ e		133	na	na	na	na
Samlet CO ₂ e (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e		487	na	na	na	na
Scope 2 (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		333	na	na	na	na
Samlet CO ₂ e (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		725	na	na	na	na
Energiforbrug (alt inkl.)	GJ	6.000	6.115	6.732	6.637	7.889	7.346
Heraf strøm indkøbt	GJ	3.800	3.765	4.194	3.746	4.006	3.880
Egen produktion fra solceller	GJ	1.350	1.329	1.397	1.315	652	777
Selvforsyningsgrad el	%	30	26,2	32,4	27,7	13,5	16,3
Vandforbrug	M3	2.800	2.960	2.706	2.774	3.107	2.703

*Scope 1 klimaaftryk blev i 2022 og tidligere, kun beregnet på baggrund af energiforbrug til fjernvarme.

**Fra 2023 er virksomhedens brændstofforbrug og kundekørsel medregnet. Det estimerede brændstofforbrug i 2022 og tidligere er forudsat samme antal km kørt som i 2023.

Scope 1

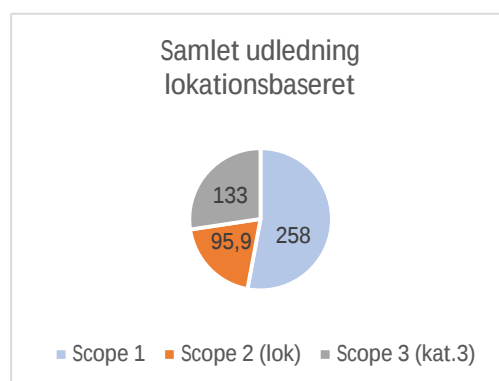
Udledningen i Scope 1 stammer primært fra kunderelateret kørsel, kørsel mellem husene m.m. Medarbejderne kørte i 2024 1,34 mio. km. En stigning forhold til 2023, som primært skyldes flere rådgivere. Der er regnet med 100 % kørsel i benzin/diesel biler.

Der arbejdes videre med at lokalisere indsatser, der kan bidrage til reduktion af kørsel.

Scope 2

Energiforbruget af strøm og fjernvarme er faldet. Desuden er emissionsfaktorerne opdaterede pga. ændret energimix på strøm og fjernvarmesammensætning. Det betyder et markant fald i vores Scope 2-udledning.

Udledninger afledt af virksomhedens energiforbrug er beregnet og opgjort ud fra såkaldt lokationsbaserede emissioner. Fra 2023 er lejere og datterselskabers strømforbrug ikke medtaget i SAGROs CO₂-beregning.



ESG

I 2023 har vi investeret i softwaren "Ecopilot" i Herning, som med AI skal optimere vores varme og ventilation med henblik på at reducere det samlede forbrug. Vi ser en tendens til reduceret forbrug i Herning, men har endnu svært ved at skelne anlæggets effekt fra almindeligt udsving pga. vejr. Hvis programmet lever op til forventningerne, vil det være relevant at overveje en implementering i Esbjerg og Billund.

Der er investeret i automatisk lysstyring og timere på energiforbrugende kilder.

Ved alle fire huse er der ladestandere. I Esbjerg og Billund er der endvidere etableret lynladere.

Erfaringerne er fortsat, at der er relativ lav efterspørgsel, idet vi er udfordret af vores prissætning. Vi køber vores strøm via puljer, og dermed kan vi ikke følge prissætningen på spotmarkedet og tilbyde lave priser. Øget kørsel i elbiler vil påvirke Scope 1 positivt.

Det primære fokus for Miljødata (Environment) er energi, hvor alle "lavthængende frugter" er høstet.

Derudover er der et fortsat fokus på følgende aktiviteter:

- Kildesortering af husholdningslignende affald i 10 affaldstyper
- Bæredygtig madlavning i kantiner med fokus på:
 - o at udnytte rester i nye retter.
 - o at øge andelen af grønt i kødretter samt indføre grønne dage.
 - o at anvende flere bælgfrugter og grove grønsager.
 - o at have en ugentlig restedag for at reducere madspild.
 - o at øge andelen af danske råvarer, når de er i sæson.
 - o at nudge medarbejderne ved at præsentere kolde grønsager først på buffeten, dernæst varme grønsager og til sidst kød (logistik og klimapåvirkning).
 - o at udarbejde et menuforslag med fokus på bæredygtige råvarer, som et alternativ til den almindelige menu, der tilbydes ved arrangementer for gæster.
 - o timere opsat for at reducere strømforbrug (fx på cookere og vandkølere).
- Engangsservice og -emballage samt engangsservice i plast er blevet udfaset og erstattet med komposterbare materialer eller almindeligt service/beholdere.
- Bæredygtighed i rengøring:
 - o Bygninger rengøres af et rengøringsselskab, som arbejder aktivt med miljø- og klimaansvar. Rengøringsselskabet har et mål om at være klimaneutral i 2040.
 - o Reduceret gulvvask med brug af vaskemidler med kemikalier i køkkenområder.

ESG

Sociale data (Social)

		Mål	2024	2023	2022	2021	2020
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		416	393	382	373	376
Kønsdiversitet	%	50	53	52	54	54	56
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	50	28	29	33	32	23
Kønsdiversitet for rådgivere	%	50	34	31	34	37	37
Kønsdiversitet for assistenter	%	75	89	91	95	96	96
Lønforinkel mellem køn	Gange	1,02	1,10	1,12	1,11	1,12	1,09
Medarbejderomsætningshastighed	%	<10	7	7	7	9	11
Sygefravær	Dage/FTE	6	8,21	8,51	7,51	7,57	8,14

Lønforskellen udviser med en faktor 1,10 et lille fald fra 2023. Årsagen kan ikke åbenlyst forklares af kønssammensætning. At der er sket en vis udligning mellem køn, kan ikke afvises.

For assistenter er der i år gennemført en lønanalyse under hensyntagen til anciennitet, uddannelse, alder, kompetencer, effektivitet og uddannelsesalder.

I assistentgruppen er der 105 medarbejdere, hvoraf 8 er mænd (der ses bort fra sekretærer, elever og trainees).

Analysens primære formål er at undersøge, om lønstrukturerne er ens mellem køn.

Tilgangen er at se på de 8 mandlige assistenter og undersøge, om de lønmæssigt er indplaceret "korrekt".

Lønudviklingen for assistenter drives af 4 parametre:

- En skala, som sikrer lønudvikling de første 7 år
- Lønudvikling på baggrund af forhandlede lønftaler (overenskomster)
- Løn på baggrund af individuel forhandling (drevet af kompetencer og effektivitet)
- Funktionstillæg

Derfor vil 100 % ensartet løn ikke være forventeligt givet ens uddannelse, alder, anciennitet og uddannelsesalder. Forventningen er, at der vil være lønforskelle mellem enkeltpersoner. Disse forskelle skal gerne afspejle kompetencer, effektivitet og funktion. Vi vil på den baggrund konkludere, om forskellene er inden for en acceptabel tolerance.

Konklusion:

Når vi ser på de 8 mandlige assistenters placering i deres sammenligningsgrupper, kan vi samlet konkludere, at der ikke synes at være nogen generel bias, hvor de som gruppe får for meget eller for lidt, dvs. mønstrene i lønforskelle synes at være de samme i gruppen af mænd som i gruppen af kvinder.

Ved vurdering af de 8 mænds lønplacering ser vi som forventet lønforskelle i alle grupper. Disse forskelle er ikke alene forklaret ved kompetencer og effektivitet, og da vi desværre ikke har fuldt kortlagt funktionstillæg, står vi tilbage med 3 personer, hvis løn skal revurderes.

ESG

Dernæst konstaterer vi, at datagrundlaget mangler umiddelbar tilgængelig information om grundlaget for personlige tillæg og funktionstillæg. Informationen findes ofte i lønindstillingerne, men opgaven med at verificere at den enkelte medarbejders lønniveau er retfærdigt bliver derved kompliceret.

Læringen af analysen er, at vi skal se på, om vores registreringer i HR-lønssystemet kan blive bedre for at sikre en lettere analytisk tilgang, som dokumentation for retfærdig lønstruktur på tværs af køn og forventeligt også inden for samme køn.

Der er på hver enkelt af de mandlige medarbejdere lavet en analyse, som er præsenteret for SAGROs revisor, der på den baggrund har bekræftet vores konklusion.

Udviklingen i sygefraværet i 2024 viser en positiv forbedring sammenlignet med 2023. I år har vi øget fokus på systematisk opfølgning af sygefraværdata samt intensiveret indsatsen for at understøtte tilbagevenden til arbejdet på individuelt niveau. En væsentlig del af sygefraværet i 2024 har været relateret til længerevarende, ikke-arbejdsrelateret sygdom, hvilket har krævet en målrettet indsats. Vi fortsætter den koordinerede indsats for at reducere både kort- og langtidsfravær gennem forebyggende tiltag og tæt opfølgning.

For at styrke både sygefraværshåndtering og trivsel er der i 2024 afsat ressourcer til individuel støtte og tilpasning af arbejdsforhold i forskellige livsfaser. Trivselsmålingen via Howdy viser en positiv udvikling, hvor trivselsindekset er steget fra 70 i Q1 til 72 i Q4. Denne stigning ligger indenfor normalområdet i Howdy (indeks 65-75) og afspejler en positiv udvikling i medarbejdernes generelle trivsel.

Inklusion og social ansvarlighed er en integreret del af vores virksomhedskultur, og vi arbejder aktivt for at skabe en mangfoldig og rummelig arbejdsplads. I 2024 har vi haft 22 medarbejdere ansat i fleksjob eller med en §56-ordning, svarende til 5,3 % af vores samlede medarbejderstab. Vores mål er at sikre, at alle medarbejdere kan bidrage positivt ud fra deres kompetencer og arbejdssevne. Derfor samarbejder vi løbende med jobcentre og andre relevante aktører for at understøtte en bæredygtig og inkluderende arbejdsstyrke.

Opgørelse 2025	Esbjerg	Billund	Herning	Holstebro	I alt
Flexjobbere gammel ordning	1	1	1	2	5
Flexjobbere ny ordning SAGRO u/Jysk IT	1	3	0	2	6
Flexjobbere ny ordning Jysk IT	0	3	1	0	4
§56-aftaler	1	2	4	0	7
§56-aftaler Jysk IT	0	0	0	0	0

Ledelsesdata (Governance)

		Mål	2024	2023	2022	2021	2020
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	33	16.67	16.67	25	8.33	16.67

Bestyrelsens sammensætning har i 2024 udviklet sig således, at der er 2 kvinder inde på de 2 medarbejdervalgte poster. Til gengæld er der ikke nogen kvinder blandt de folkevalgte.

ESG

Definitioner af nøgletal:

CO2-aftryk Scope 1:

Direkte udledninger omfatter virksomhedens direkte udledning, der stammer fra aktiviteter indenfor organisationen.

Det vil sige udledning, virksomheden selv forårsager fra lokaliteter og maskinel. Det kan være udledning gennem afbrænding af diesel, benzin eller naturgas (obs. forbrug til firmabil og køretøjer udeladt).

CO2-aftryk Scope 2:

Indirekte udledninger omfatter virksomhedens indirekte udledninger gennem den energi, man køber fra eksempelvis el-værket eller varmegærket. Udledningen opstår for Scope 2 i forbindelse med produktionen af den energi, som efterfølgende benyttes af virksomheden (fx købt varme eller køl).

Energiforbrug: Elektricitet + fjernvarme

Vandforbrug: Totalt forbrug 4 huse

Selvforsyningsgrad	$\frac{\text{Forbrug egenproduktion}}{\text{Totalforbrug}}$
Fuldtidsarbejdsstyrke FTE	$\frac{\text{Total antal forbrugte timer}}{\text{Årsnorm 1 pers.}}$
Sygefraværdsdage	$\frac{\text{Antallet af sygedage for alle FTE'er i perioden}}{\text{Total FTE}}$
Kønsdiversitet	$\frac{\text{Kvindelige FTE'er} \times 100}{\text{FTE}}$
Kønsdiversitet for ledelseslag	$\frac{\text{Kvindelige ledere} \times 100}{\text{alle ledere}}$
Medarbejderomsætningshastighed	$\frac{\text{Frivillige + ufrivillige fratrædelser} \times 100}{\text{FTE}}$
Lønforinkel mellem køn	$\frac{\text{Gns. løn mænd}}{\text{Gns. løn kvinder}}$

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk Landboforening for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb ekskl. moms.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til udlodninger, gaver, kontingenter, administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Børsnoterede værdipapirer optages til børskursen på statustidspunktet.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultatandel tilknyttet virksomhed. Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Balance

I balancen indregnes andele i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2024

Note	2024	2023 1.000 kr.
Indtægter		
Kontingentindtægter	7.248.913	3.763
1 Andre indtægter	0	18
2 Ribe Dyrskue	0	73
Indtægter i alt	<u>7.248.913</u>	<u>3.854</u>
 Omkostninger		
2 Ribe Dyrskue	359.752	0
3 Driftsomkostninger	16.791.116	5.081
4 Personaleomkostninger	1.797.208	917
Omkostninger i alt	<u>18.948.077</u>	<u>5.998</u>
 Resultat af primær drift	<u>-11.699.164</u>	<u>-2.144</u>
 6 Resultat af kapitalandel tilknyttet virksomhed	15.385.491	4.060
 Resultat før renter	<u>3.686.327</u>	<u>1.916</u>
 Renteindtægter	109.010	26
Finansielle poster i alt	<u>109.010</u>	<u>26</u>
 Resultat før skat	<u>3.795.337</u>	<u>1.942</u>
 5 Skat af årets resultat	<u>711.704</u>	<u>198</u>
 Årets resultat	<u>4.507.041</u>	<u>2.140</u>
 Forslag til resultatdisponering		
Overført til næste år	4.507.041	2.140
	<u>4.507.041</u>	<u>2.140</u>

Balance pr. 31. december 2024

Note	31-12-2024	31-12-2023 <i>1.000 kr.</i>
Aktiver		
Finansielle anlægsaktiver		
Aktier og anparter	1.975	0
6 Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	<u>109.664.255</u>	<u>51.506</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>109.666.230</u>	<u>51.506</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	7.310.332	1.876
Tilgodehavende selskabsskat	837.553	708
Udskudt skatteaktiv	1.177.789	173
7 Andre tilgodehavender	<u>6.827.829</u>	<u>100</u>
	<u>16.153.502</u>	<u>2.857</u>
Likvide beholdninger	<u>960</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>16.154.462</u>	<u>2.857</u>
Aktiver i alt	<u>125.820.692</u>	<u>54.364</u>

Balance pr. 31. december 2024

Note	31-12-2024	31-12-2023 <i>1.000 kr.</i>
Passiver		
8 Egenkapital	<u>118.977.592</u>	<u>54.134</u>
Gældsforpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
9 Anden gæld	<u>6.843.100</u>	<u>230</u>
Gæld i alt	<u>6.843.100</u>	<u>230</u>
Passiver i alt	<u>125.820.692</u>	<u>54.364</u>
10 Eventualforpligtelser m.v.		

Noter

	2024	2023 <u>1.000 kr.</u>
1 Andre indtægter		
Entreindtægter medlemsarrangementer	<u>0</u>	<u>18</u>
I alt	<u>0</u>	<u>18</u>
2 Ribe Dyrskue		
Indtægter		
Entreindtægter	0	393
Lejeindtægter	0	307
Andre indtægter	<u>0</u>	<u>80</u>
Indtægter i alt	0	780
Omkostninger i alt	<u>359.752</u>	<u>707</u>
Resultat	<u>-359.752</u>	<u>73</u>
3 Driftsomkostninger		
Udlodning til Brørup Landboforenings Fond	5.056.455	0
Gave til Grindsted Landbrugsskole	700.000	0
Gave til Kjærgaard Landbrugsskole	700.000	0
Kontingent Landbrug & Fødevarer	6.900.234	3.368
Kontingent øvrige foreninger	367.251	118
Medlemsorienterede omkostninger	335.049	269
Bestyrelse, udvalg og mødeomkostninger	181.469	56
Annoncer og markedsføring	40.314	29
Repræsentation	16.721	5
Andel af fællesomkostninger - administration	<u>2.493.625</u>	<u>1.236</u>
I alt	<u>16.791.116</u>	<u>5.081</u>
4 Personaleomkostninger		
Bestyrelsen		
Lønninger	1.625.320	771
Kørsels- og rejsegodtgørelser	152.591	140
Kursusomkostninger	<u>19.297</u>	<u>6</u>
I alt	<u>1.797.208</u>	<u>917</u>

Noter

	2024	2023 1.000 kr.
5 Skat af årets resultat		
Regulering af udskudt skat	711.704	198
I alt	711.704	198
	31-12-2024	31-12-2023
6 Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		1.000 kr.
SAGRO I/S		
Kapitalindestående pr. 1/1 2024	51.506.109	50.249
Indskud fra Jysk Landbrug i forbindelse med fusion	52.003.520	0
Tilgang i året	937.822	0
Udlodning betalt skat	-532.553	-433
Udlodning forrentning kapitalkonto	-936.651	-434
Udlodning af resultat	-4.343.028	-1.936
Årets værdiregulering 2024	11.029.036	4.060
Kapitalindestående pr. 31/12 2024	109.664.255	51.506
Ejerandel i %	56,3%	27,8%
Husdyrauktionen i Brørup		
Indskud fra Jysk Landbrug i forbindelse med fusion	1.926.705	0
Udlodning i året	-6.283.160	0
Årets værdiregulering 2024	4.356.455	0
Kapitalindestående pr. 31/12 2024	0	0
Ejerandel i %	71,4%	0,0%
7 Andre tilgodehavender		
Moms	544.669	99
Tilgodehavende udlodning Husdyrauktionen i Brørup	6.283.160	0
Andre tilgodehavender	0	1
I alt	6.827.829	100

Noter

	31-12-2024	31-12-2023 <u>1.000 kr.</u>
8 Egenkapital		
Saldo pr. 1/1 2024	54.134.280	51.995
Indskud fra Jysk Landbrug i forbindelse med fusion	60.336.271	0
Årets resultat	<u>4.507.041</u>	<u>2.140</u>
 Egenkapital pr. 31/12 2024	 <u>118.977.592</u>	 <u>54.135</u>
 9 Anden gæld		
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	252.056	214
Skyldig udlodning til Brørup Landboforenings Fond	5.056.455	0
Skyldig besluttet gave Grindsted Landbrugsskole	700.000	0
Skyldig besluttet gave Kjærgaard Landbrugsskole	700.000	0
Leverandørgæld	82.314	0
Skyldige omkostninger	<u>52.009</u>	<u>16</u>
 I alt	 <u>6.843.100</u>	 <u>230</u>
 10 Eventualforpligtelser m.v.		
Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i den i note 6 anførte virksomhed. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.		