



Årsrapport 2025



Jysk Landboforening

**John Tranums Vej 25
6705 Esbjerg Ø**

CVR nr. 25 99 01 88

Årsrapport 2025
(25. regnskabsår)

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	23
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Noter	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for Jysk Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 10. marts 2026

Underskrevet via Penneo af:

Direktion/sekretær

Stine Bundgaard

Bestyrelsen

Allan V. Pedersen, formand
Kåre F. Andersen, næstformand
Anders Harck
H.C. Gæmelke
Henning Christensen
Anne-Marie K. Pedersen
Claus Nissen
Jesper Arnth
Torben Jonassen
Lars Fomsgaard Hansen
Morten Danielsen
Kasper Henriksen
Brian Uglebjerg
Mark Hausted

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne af Jysk Landboforening

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jysk Landboforening for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter anvendt regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om der sker besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 10. marts 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen
Statsaut. revisor

Foreningsoplysninger

Foreningsnavn

Jysk Landboforening
John Tranums Vej 25
6705 Esbjerg Ø

Bestyrelse

Formand

Allan V. Pedersen

Næstformand

Kåre F. Andersen

Anders Harck

H.C. Gæmelke

Henning Christensen

Anne-Marie K. Pedersen

Claus Nissen

Jesper Arnth

Lars Fomsgaard Hansen

Morten Danielsen

Torben Jonassen

Kasper Henriksen

Brian Uglebjerg

Mark Hausted

Direktion/sekretær

Stine Bundgaard

Revision

Beierholm

Godkendt t Revisionspartnerselskab

Sletten 45

7500 Holstebro

Pengeinstitut

Nykredit Bank

Kalvebod Brygge 1-3

1780 København V

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling.

Dato

16. marts 2026

Dirigent

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens formål

Foreningens formål er at varetage medlemmernes landbrugsfaglige, erhvervspolitiske samt sociale og kollegiale interesser.

Foreningen virker til landbrugets fremme gennem fagligt oplysningsarbejde og servicevirksomhed, ved varetagelse af landbrugets erhvervsøkonomiske interesser samt landbofamiliernes interesser over for det øvrige samfund.

Aftale om Grøn Trepert

2025 har i væsentlig grad været et implementeringssår for den Grønne Trepert. Efter den politiske vedtagelse i 2024 har arbejdet i de lokale treparter for de enkelte vandoplande været intensivt og ressourcekrævende.

Fokus i årets løb har været på rammerne og udarbejdelsen af omlægningsplaner for vandoplandene og de enkelte kommuner.

Foreningen har haft et tæt samarbejde med kommunerne omkring lodsejerinddragelse i arbejdet med tilblivelsen af omlægningsplanerne.

Foreningen har haft en løbende og tæt dialog med kommunerne på såvel administrativt som politisk niveau. Jysk Landboforening har aktivt repræsenteret landbruget i den lokale trepart for Vadehavet.

Selvom hovedvægten i 2025 har været på planlægning og prioritering, er der tillige afholdt opstartsmøder vedrørende konkrete udtagningsprojekter i alle vores samarbejdskommuner.

Kystvandråd og vandmiljø

Kystvandrådet for Vadehavet har været fuldt operativt i 2025 og har arbejdet med analyser og vurderinger af forhold med betydning for vandmiljøet og de kommende indsatser.

Foreningen er desuden repræsenteret i det nyetablerede Kystvandråd for Vejle Fjord, som blev igangsat i slutningen af 2025.

Der er etableret Kystvandråd til Ringkøbing Fjord hvor landbruget repræsenteres af andre landbrugsorganisationer.

Vandmiljøet er et centralt indsatsområde for Jysk Landboforening. Foreningen arbejder målrettet med de rammer og krav, der følger af EU's vandrammedirektiv, og med den nationale udmøntning heraf. Det gælder både de langsigtede indsatser og de mere akutte problemstillinger, som løbende opstår i reguleringen af landbruget.

Foreningens fokus i arbejdet er særligt på at sikre, at indsatserne over for vandmiljøet bygger på faglighed, proportionalitet og lokale forhold. Det er afgørende for os, at reguleringen er realistisk at implementere i praksis, og at den skaber reel miljøeffekt.

Ud over det strategiske arbejde med vandrammedirektivet, håndterer foreningen også aktuelle og presserende reguleringsspørgsmål. Det gælder blandt andet:

- Implementeringen af den nye kvælstofreguleringsmodel
- Det meget omfattende indsatskrav til landbruget i oplandet til Knudedyb i Vadehavet

Disse sager har stor betydning for de berørte medlemmer, og foreningen arbejder intensivt for at sikre gennemsigtighed, faglig dokumentation og rimelige vilkår.

Ledelsesberetning

Klima og klimapartnerskaber

Jysk Landboforening deltager i klimapartnerskaber med Varde-, Esbjerg, Billund-, Vejen-, Ikast-Brande- og Vejle kommuner. Gennem individuelt afgrænsede projekter i hver af kommunerne, arbejder vi efter at finde løsninger og muligheder til landbruget, som kan række ind i grøn økonomisk bæredygtig omstilling af landbrugserhvervet helt lokalt.

Vandløb og afvanding

God afvanding af landbrugsarealerne er afgørende for en god høst og næringsstofopsamling. Foreningen har et stort fokus på afvanding og kommunernes vandløbsvedligehold. Mange lods ejere henvender sig vedr. bekymringer og udfordringer omkring deres dræn, som løber i de offentlige vandløb. Billedet er mange steder det samme. Kommunerne overholder i mange tilfælde vandløbsregulativerne men ind i mellem støder vi på et vandløb, hvor kommunen skal forbi med en gravemaskine.

Markvanding

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Gruppen Markvanding, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Vi arbejder sammen med Task Force Markvanding for, at vores medlemmer også i fremtiden har ret til markvand.

Task Force Vildt

Problemerne med afgrødeskader efter vildt har i mange år været et tiltagende problem. Task Force Vildt løfter aktuelle problemstillinger og sætter fokus på mulige løsninger. I vores landsdel er det særligt bramgæs, råger (og andre fuglearter) og kronvildtet, der truer den årlige høst. Men også ulv, bæver og andre dyregrupper udgør et stigende problem for landbrugsdriften i vores område.

Samfundskontakt

Vigtigheden af samfundskontakt er ikke blevet mindre og foreningen har fortsat fuldt fokus på at få flest muligt ud og besøge vores mange medlemmer. Vi har igennem hele 2025 betalt bustransporten til alle skoler og daginstitutioner, som ønskede at besøge en landmand. Langt flere end 1.000 børn har i 2025 besøgt et landbrug.

Det etablerede netværk af skolelandbrug i regi af Landbrug & Fødevarer fortsætter ligesom det årlige arrangement med åbent landbrug 3. søndag i september er en del vores aktiviteter.

Kommunalt samarbejde

Foreningen afholder årlige dialogmøder med vores samarbejdskommuner – Varde-, Esbjerg-, Vejen-, Billund-, Vejle- og Ikast-Brande kommuner.

Landspolitisk engagement

Det landspolitiske arbejde i forhold til Folketinget og regeringen påvirker Jysk Landboforening via egne initiativer samt via dialog med Landbrug & Fødevarer, som bidrager til at sikre, at lokale perspektiver og praktiske erfaringer indgår i den nationale beslutningsproces.

Ledelsesberetning

Medlemsarrangementer

- Igennem 2025 har foreningen afholdt/deltaget i en række medlemsarrangementer, bl.a.:
- Vandløbsmøde med Varde- og Esbjerg kommuner
- Økonomiaften – fokus på resultaterne for 2025
- Lodsejermøder med fokus på kommunernes omlægningsplaner
- Landbruget kommer til byen i Vejen midtby
- Deltagelse i Landsskuet
- Ribe Dyrskue
- Deltagelse i Klimafolkemødet
- Åbent landbrug 3. søndag i september
- Fællesarrangement med flere af landboseniorklubberne (Foredrag med Uffe Dreesen)
- Debataften på Grindsted Landbrugsskole
- Regionalt L&F planteavlsmøde
- Kaffebordsmøder

Øvrige aktiviteter i det forløbne år

Møder med lokale folketingspolitikere, borgmestre, udvalgsformænd og byrådsmedlemmer.

Møder med repræsentanter fra forskellige grønne interesseorganisationer.

Møder med små og store forsyningsselskaber, Grønne råd m.fl.

Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver -426 t.kr. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat 20.223 t.kr, hvilket anses for tilfredsstillende.

SAGRO Økonomi & Strategi

For vores kunder begyndte året godt, rent prismæssigt, for dog at slutte med en del prisfald over hele linjen; gris, mælk og korn. Efterårets aktiviteter har derfor været præget af mere intenst budgetarbejde og arbejde omkring likviditetsfremskaffelse sammen med bankerne.

Generelt er der tjent gode penge i erhvervet de sidste 3-4 år, så der har været en del rådgivningsaktivitet med investeringer i jord, ejendomme og nye stalde qua god selvfinansiering og en velvillig finanssektor.

Vi har fået 36 nye kunder, hvoraf en del er nyetableringer og generationsskifter, som også fylder i opgaverne.

Vores nye samarbejde med AgroCura på råvarerådgivning er kommet godt fra start med mange fælles kunder samt også helt nye kunder til SAGRO herfra.

Farmsupport vækster godt, og bemanningen er øget fra en til nu tre personer. ESG-rådgivning er stagneret, mens efterspørgslen efter HR- og ledelsesrådgivning stiger.

På udadvendte aktiviteter i øvrigt, har vi god søgning til arrangementer omkring ejerskifte, investør løsninger og strategi. Både fra erhvervsaktive kunder samt fra Erhvervsakademier og Landbrugsskoler.

Samlet set har der været stor aktivitet, og afdelingen har leveret massivt over budget. Årets økonomiske resultat i afdelingen er derfor meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

SAGRO Regnskab

2025 har igen været et år præget af mange opgaver vedrørende vores kunders regnskaber og den tilhørende rådgivning.

Blandt vores kunder har året været kendetegnet ved god økonomi og indtjening i flere driftsgrene. Både mælkeproducenter, svineproducenter og kartoffelavlere har oplevet gode indtjeningsforhold, hvilket har kunnet mærkes i arbejdet med foreløbige opgørelser og overblik over de skattemæssige konsekvenser.

Fremtiden kan dog opleves mere usikker, når man ser på de aktuelle prognoser, som er faldet betydeligt sidst på året, sammenholdt med de usikre udsigter i forhold til den grønne trepart og den betydning, dette kan få for den enkelte landbrugsvirksomhed.

Strukturudviklingen fylder meget, og landbrugene bliver færre, men større. Der har været mange handler, og arbejdet med avanceberegninger samt rådgivning i forbindelse med salg af virksomhed har haft stort omfang. Heldigvis er der stadig købere i markedet, hvilket vi også har hjulpet vores kunder med.

Minksagerne har igen i år præget opgaverne i SAGRO Regnskab. Der er mange opgaver i forhold til at få afsluttet erstatningssagerne og hjælpe vores kunder bedst muligt videre i den retning, de ønsker for deres fremtidige virke. Arbejdet er ikke helt afsluttet og vil også fylde i det kommende år.

Summax lukkede ved udgangen af 2025. Det seneste år har derfor været præget af arbejdet med at flytte de resterende Summax-kunder over i InterCount. I dag er ca. 70 % af SAGROs regnskabskunder i InterCount – et godkendt bogføringsprogram, der lever op til kravene i bogføringsloven og understøtter mere ensartede arbejdsgange, høj kvalitet i regnskabsarbejdet samt et tættere samarbejde med kunderne.

2025 var også året, hvor SAGRO Regnskab påbegyndte den lovpligtige kundekendskabsprocedure i henhold til hvidvasklovgivningen. For at kunne overholde lovgivningen er det nødvendigt, at vores kunder indsender oplysninger om sig selv og deres virksomhed. Arbejdet fortsætter, indtil alle kunder er registreret, da det er et lovkrav, at oplysningerne er på plads. Vi kan derfor ikke levere rådgivning eller regnskab, før processen er gennemført. Bestyrelsen valgte at yde denne service gratis til alle loyale SAGRO-kunder, som skulle gennem den lovpligtige antihvidvask-procedure i 2025.

Internt har den største forandring været arbejdet med at etablere en selskabsafdeling, hvor medarbejderne udelukkende arbejder med kunder, der driver deres landbrugsvirksomhed i selskabsform. Afdelingen består både af erfarne medarbejdere og medarbejdere, som er under udvikling mod denne specialisering.

De personlige regnskaber har vi et stort fokus på, og de udgør fortsat den største del af regnskabsporteføljen.

Derudover har rekruttering og onboarding af nye medarbejdere igen i år fyldt meget, da vi kigger ind i et generationsskifte af mange af medarbejderne i de kommende år.

I SAGRO Regnskab oplever vi god aktivitet hos vores nuværende kunder samt en stigende interesse fra nye, der søger rådgivning hos os.

Vi har nået vores økonomiske budget.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

SAGRO Planter, Miljø & Natur

Vækstsæsonen 2025 har været særdeles gunstig. Foråret gav optimale forhold med høj rettidighed og en passende vandmængde gennem sommeren samt et stabilt høstvejr, har resulteret i meget tilfredsstillende udbytter på tværs af både grovfoder- og salgsafgrøder.

I SAGRO Planter har aktiviteten været høj hele året. Ud over den faglige sparring med kunderne bruger vi stadig mere tid på at håndtere de administrative opgaver, der løbende pålægges erhvervet. Der har været stort fokus på jordprøver, hvor udsigten til en kommende CO₂-afgift på kalk har øget efterspørgslen markant.

Afdelingen er midt i et generationsskifte, og vi har derfor ansat flere dygtige, unge rådgivere. Derudover har vi styrket organisationen med to plantefaglige assistenter, som fremover skal understøtte vores rådgivere i controller- og administrative opgaver.

2025 har været et meget aktivt og fagligt stærkt år i kartoffelafdelingen. En god vækstsæson med stabile optageforhold og generelt høje udbytter har givet et solidt afsæt for rådgivningen og samarbejdet med producenter og industrien.

Året markerede starten på en målrettet turnaround i kartoffelafdelingen, hvor der er indsat en dedikeret personaleledelse og udnævnt en faglig leder med ansvar for den daglige agromiske retning. Der rustes ligeledes op på medarbejdersiden.

Der har været optimisme i landbruget for udvidelser på husdyrbrug i 2025 og dermed affødt mange miljøansøgninger til stalde, gyllebeholdere, plansiloer mm.

Krav om udtagning af jorde til vådområder og lavbundsprojekter for at reducere kvælstof og klimagasser kører på den helt stor klinge for at nå i mål. Dette har medført, at afdelingen nu har syv udtagningskonsulenter til at løse denne bundne opgave.

Efterspørgslen på naturrådgivning stiger støt, og forventes at stige yderligere ved udmøntning af Grøn Trepartsaftalen.

I Miljø & Natur har vi øget bemanningen med fire nye rådgivere i 2025.

Der er leveret et resultat massivt over budget. Det samlede resultat for afdelingen i 2025 er derfor meget tilfredsstillende.

SAGRO Kvæg

2025 har været et rigtig godt år i kvægsektoren. Afregningsprisen på mælk har gennem året været historisk høj, selvom den fik et stort dyk de sidste to måneder.

Afsætningsprisen på kød har også ligget meget højt gennem hele året. Priserne på indkøbt foder har befundet sig på et fint niveau, hvilket har betydet et godt bytteforhold.

2025 blev også året, hvor danske mælkeproducenter via dansk lovgivning blev pålagt brug af det metan-reducerende stof Bovaer. I 80 dage skulle det bruges til køerne. Hos de producenter, som gik i gang først på året, var der ikke om de store udfordringer. Men da mange gik i gang 1. okt., begyndte udfordringer hos mange med tab af ydelse, højre sygdomsfrekvens og i nogle tilfælde døde køer. En frustrerende tid for producenter og rådgivere.

Grovfoderproduktionen er gået godt med gode udbytter og kvaliteter. Vejret har ikke givet udfordringer på samme måde som de to tidligere år. Alt i alt er grovfodersituationen god, og lagrene er fyldte med en fornuftig buffer.

Ledelsesberetning

Der er i afdelingen en god, fælles kultur, hvor samarbejde og deling af opgaver er en naturlig del af hverdagen. I SAGRO Kvæg har vi mærket efterspørgsel på rådgivning omkring en bedre struktur og overblik via målsætninger og opfølgning.

Vi har arbejdet målrettet mod beregninger af indkøbt foder og mineraler, da der kan hentes penge ved at indhente tilbud fra flere firmaer om priser på tilskudsfoder, og der kan opnås besparelser ved ikke at overforsyne med mineraler.

Smittebeskyttelse har været på dagsordenen gennemåret og det har resulteret i et par salmonella-projekter.

I 2025 har SAGRO Kvæg opnået et tilfredsstillende resultat.

SvineRådgivningen

Året har været præget af store udsving og fortsat høj aktivitet i dansk griseproduktion. Griseproducenterne har haft endnu et rekordår med eksport af smågrise, mens slagtegriseproduktionen i Danmark i perioder oplevede markante stigninger i noteringen. Begge områder sluttede dog året med betydelige priskefald, hvilket har påvirket indtjeningen hos mange producenter.

Foderpriserne har i store dele af året været på et gunstigt niveau, hvilket har givet et godt bytteforhold og dermed bidraget positivt til økonomien i produktionen. Samtidig ser vi en kraftig strukturudvikling i branchen, hvor bedrifter opkøber hinanden, og hvor virksomhederne bliver færre, men større og mere komplekse altid med flere produktionssites. SvineRådgivningen har i dette marked fastholdt sin markedsposition og fortsat med en stærk tilstedeværelse hos både eksisterende og nye kunder.

Vi arbejder løbende med at tilpasse vores rådgivningstilbud til kundernes efterspørgsel og markedets udvikling. Et tydeligt eksempel er, at vi i stigende grad arbejder direkte med medarbejdere og afdelingsledere på staldgangen, hvor fokus er kompetenceløft og professionel ledelse i stalden. Denne udvikling understøttes af fortsat stor interesse for vores erfagrunder, ligesom vi har haft god tilslutning til gårdkurser og aktiviteter on site, hvor vi kombinerer faglighed med netværk og videndeling.

Internt blev organisationen i 2024 tilpasset og skåret til. I 2025 har vi haft fokus på at styrke teamets leverance og sikre, at vores rådgivning er skarp, relevant og værdiskabende.

Årets resultat i afdelingen er utilfredsstillende. Lønsumhed er et væsentligt fokusområde fremadrettet, hvor der vil blive arbejdet mere målrettet med både prioritering, eksekvering og økonomisk styring.

ØkologiRådgivning Danmark ApS

Resultat før skat i 2025 er 893 t.kr.

ØkologiRådgivning Danmark har i 2025 været udfordret med en omsætning, der har været lavere end budgetteret. Det skyldes udskiftning i medarbejdergruppen, og at der er brugt ressourcer på oplæring af nye rådgivere samt et fald i kunde antal.

ØkologiRådgivning Danmark har, sammen med den øvrige rådgivningsbranche, været udfordret af erstatningssager i forbindelse med ansøgning om tilskud, i en stadig mere kompliceret ansøgningsportal, hos Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø.

Ledelsesberetning

Hos de økologiske producenter har året været kendetegnet ved fortsat høje afregningspriser på et lidt lavere niveau end i 2024. Omkostninger for alle driftsgrene er fortsat høje.

Nedgangen i den økologiske mælkeproduktion er fortsat i 2025 efter opfordring fra ARLA, som i foråret 2023 meddelte, at markedet efter deres vurdering var overforsynet med 100 mio. kg økologisk mælk.

Tilbagegangen for den økologiske mælkeproducent smitter af på omsætningen i ØkologiRådgivning Danmark og efter en analyse forventes et tab i omsætning på 1,5 mio. kr. efterhånden som mælkeproducenterne stopper som kunder hos ØkologiRådgivning Danmark.

Frafald af kunder var 90-100 i 2025. Tilgang af 60-70 nye kunder ventes at opveje en del af tabet med en omsætning på 0,5 til 1 mio. kr.

ØkologiRådgivning Danmark har fortsat succes med at nå vores kunder med unikke rådgivningsprodukter som eliteafgræsning samt erfagrupper, kurser og temadage. I 2025, er der med stor tilslutning, etableret nye netværk med fokus på regenerativt landbrug og pleje af græs- og naturarealer.

Vores mediestrategi virker, og med over 2 omtaler af ØkologiRådgivning Danmark pr. uge i landbrugsmedierne og mere end 1000 modtagere af vores nyhedsmail, er udviklingen tilfredsstillende.

Interessen for omlægning til økologi er mindre end tidligere, men ØkologiRådgivning Danmark har formået at løfte markedsandelen hos fra 27 % i 2024 til 29 % i 2025.

En del økologer har med et udviklingstjek taget deres driftsform op til overvejelse. ØkologiRådgivning Danmark har, i lighed med 2024, udført flere udviklingstjek end omlægningstjek.

Mod årets slutning er der tendenser til, at det igen kan blive mere attraktivt for konventionelle producenter at omlægge til økologisk produktion. Stor politisk opbakning betyder, at tilskudssatserne er blevet næsten fordoblet samtidig med at merprisen for produktion af økologisk korn, mælk og kød er stigende.

Ny kvælstofregulering, der indføres fra 2027, kan også betyde, at konventionelle overvejer omlægning til økologisk produktion i vand-oplande med store indsatsbehov.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Den 1. januar 2026 har SAGRO købt Økologisk Landsforenings ejerandel på 50 % og selskabet ØkologiRådgivning Danmark ApS nedlægges i 2026. Derefter er ØkologiRådgivning Danmark en afdeling i SAGRO.

Jysk IT ApS

Resultat før skat i 2025 er 3.451 t.kr.

Jysk IT står ved indgangen til 2026 som en mere fokuseret og stabil virksomhed efter en periode præget af betydelige organisatoriske, økonomiske og markeds-mæssige udfordringer.

Årene op til har været kendetegnet ved uro i organisationen, pres på indtjeningen og et teknologisk skifte i markedet, som har nødvendiggjort en grundlæggende tilpasning af forretningsmodellen.

Efter et utilfredsstillende 2024 er der gennemført en nødvendig turnaround. Driften er gen-etableret, omkostningsbasen tilpasset, og der er skabt et bedre – men fortsat sårbart –

Ledelsesberetning

fundament for en bæredygtig forretning. Driftsoverskuddet er genetableret efter tidligere underskud på ca. 4 mio. kr., hvilket markerer et væsentligt vendepunkt, men stiller fortsat krav om disciplin og tydelige prioriteringer.

Kulturen i Jysk IT er samtidig blevet styrket. Sammenhold, loyalitet og motivation præger igen organisationen, og medarbejdertrivslen ligger over gennemsnittet i SAGRO. Kunderelationerne er forbedret, og tilliden afspejles i en NPS-score på 80.

Strategisk befinder Jysk IT sig midt i et strukturelt skifte fra klassisk hosting til cloud- og sikkerhedsløsninger, drevet af Microsofts økosystem og stigende regulatoriske krav, herunder GDPR og NIS2.

Fremtidig vækst afhænger af evnen til at konsolidere kerneforretningen, udnytte lokale markedsmuligheder og sikre en stabil og effektiv drift.

Pr. 1. september 2025 er Jysk IT etableret som et selvstændigt selskab ejet af SAGRO. Organisation er omlagt til en teambaseret struktur med tre kundesegmenter og en fladere ledelsesmodel. Samtidig implementeres et nyt økonomisystem med fokus på bedre styring, automatisering og kundeoplevelse.

I 2025 er strategien *“Sikker Fremtid”* for perioden 2025–2028 vedtaget. Strategien har fokus på en skarp og enkel forretningsmodel, konsolidering og vækst på nuværende marked samt nye markeder.

Årets resultat på 2.690 t.kr. er, henset til udfordringerne, tilfredsstillende.

Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab ApS

Resultat før skat i 2025 er 1.570 t.kr.

Året 2025 har været med fuldt fokus på at få kunderne og medarbejderne fra opkøbet af OL Revision i efteråret 2024 godt integreret i Revenu.

Dette er en proces, som tager længere tid end 1 år, men vi er lykkedes med at få taget nogle gode skridt i den rigtige retning, hvilket fortsat vil være fokus i 2026.

Resultatet på 1.568 tkr. vurderes at være meget tilfredsstillende og bedre end forventet, hvilket ligeledes indikerer at vi er lykkedes med at få gevinsterne fra nogle af synergierne tidligere end forventet.

LandboGruppen JYSK ApS

Resultatet før skat i 2025 er ca. 8,9 mio. kr.

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2025 igen et godt år med meget stor aktivitet og med omsætningsstigning på 32 %, rekord antal handler på 287 stk. hvoraf ca. 67 % var uden annoncing, i et marked, hvor udbuddet af landbrugsejendomme var godt.

Vi oplevede stor interesse fra købere hele vejen rundt på de forskellige former for produktionsvirksomheder. Satsningen på et sub brand og et kontor i Sønderborg har vist sig at være lønsomt. Under brandet LandboGruppen SYD har vi fået fat i en del sælgere og købere i den sydøstlige del af Sønderjylland.

Vi ser spændt ind i 2026 med de grønne tiltag, udtagning af lavbundsjorder, statslig opkøb, rejsning af skov, vandmiljøplaner og retentionskort, m.m. og ser fortsat stor interesse fra investorer fra både Danmark og udlandet. Vi forventer fortsat, at der bliver rift om jordarealerne.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Ytteborg Field Trials ApS

Resultatet før skat i 2025 er 2.575 t.kr. Ifølge resultatopgørelsen ligger for 2025 den samlede omsætning på ca. 14.800.000 kr. hvilket er ca. 3 mio. mere end i 2024. Omsætningsfremgangen er især grundet stor vækst i omfanget af arbejde i Landsforsøgene samt stadig vækst i firmaforsøg.

2025 blev et år, hvor "klima" blev det helt store buzzword, grundet enorm vækst i antallet af forsøg med lattergasmålinger. Teamet på Ytteborg har udtaget hele 30.000 lattergasprøver i løbet af sæsonen. Disse forsøg kræver enorme resurser og ud over de 11 faste medarbejdere, var der gennem sæsonen indlejet 4 sæsonhjælpere på timebasis.

Hele den store indsats med lattergasmålinger giver dog god mening, når vi nu endelig kan se i den første videnskabelige artikel udarbejdet af SEGES Innovation, at de faktiske emissioner ligger langt lavere end den 1 % som FN's klimapanel har fastsat. Det giver blod på tanden til at fortsætte det store arbejde, indtil vi kan få vores egne nationale standard i DK.

2025 blev et år med en generel flot vækst på flere områder. Landsforsøgene bliver stadig mere komplicerede, stiller store krav til udstyr og mandskab og har for os en stor prioritering. På trods af et fald i GEP-forsøg generelt, mærker vi også vækst i både screeningsarbejde og GEP-forsøg, hvilket vidner om kvalitetsarbejde.

For at kunne imødekomme nogle af de udfordringer fremtiden byder, har vi i 2025 også igangsat opbygningen af en såmaskine til enkorssåning i alle afgrøder med mulighed for variabel rækkeafstand, plotgødskning mm.

Kigger vi i krystalkuglen, kommer den nye kvælstofregulering, grøn trepart og en reduktion i hjælpestoffer i landbruget til at fylde meget i 2026. Vi vil arbejde målrettet på at skabe nye faglige resultater på udvaskningen i flere afgrøder, så vi får nye data i spil i den nuværende kvælstofdebat.

Årets resultat er meget tilfredsstillende.

SAGRO Finans & Formue A/S

Resultatet før skat i 2025 er 388 t.kr.

SAGRO Finans & Formue A/S er eksponent for klare og velbegrundede holdninger til de finansielle markeder. Rådgivningen er baseret på høj faglighed og et solidt fundament af viden om både den aktuelle og den forventede fremtidige udvikling i den nationale og globale økonomi.

Udviklingen i 2025: I 2025 har SAGRO Finans & Formue oplevet en fortsat stærk efterspørgsel efter uvildig og uafhængig formuerådgivning. Mange kunder inden for landbrugserhvervet har opnået betydelig økonomisk fremgang, blandt andet som følge af forbedret driftsindtjening og styrket solvens.

Dette har øget fokus på opbygning af likviditetsreserver med henblik på at sikre robusthed i perioder med mindre gunstige konjunkturer.

Samtidig har en række landmænd solgt deres bedrifter og påbegyndt pensionslivet, ofte med betydelige formuer, hvilket yderligere har bidraget til efterspørgslen på professionel og uafhængig rådgivning.

I 2025 har SAGRO Finans & Formue haft den største tilgang af formuende kunder siden virksomhedens etablering.

Ledelsesberetning

Formuerådgivning udgør i dag 100 procent af virksomhedens omsætning.

Årets resultat vurderes som tilfredsstillende.

SAGRO Time ApS

Resultatet før skat i 2025 er 158 t.kr.

Selskabets aktiviteter består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering til medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

Over 254 virksomheder, med i alt 1.993 medarbejdere, er nu aktive brugere af SAGRO Time til tidsregistrering ved årets udgang. Det svarer til en vækst på +27 % på konti og 33 % på brugere i løbet af året.

Indførsel af tidsregistrering som lovkrav, og den nyligt indførte kontrol fra SIRI (Styrelsen for International Rekruttering og Integration), har indflydelse på vækst i brugere på SAGRO Time i 2025.

For 2026 forventes for tidsregistrering en fortsat positiv udvikling. I 2026 investeres fortsat i softwareplatformen for øget funktionalitet for kunderne og en øget afkastgrad og integration af SAGRO Time med Bedrift til fælles platform.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

SAGRO IT & Ejendomme A/S

Resultatet før skat i 2025 er 4.300 t.kr.

Eneste aktivitet i selskabet er bygningerne Birk Centerpark 24 i Herning og Nupark 47 i Holstebro.

Resultatet er tilfredsstillende.

ESG

ESG-rapportering

Klimaberegningen 2025 er udarbejdet i beregningsværktøjet *Valified*, som følger GreenHouse Gas Protocol (GHG-protocol). Valifieds beregningsgrundlag er baseret på emissionsfaktorer fra Klimakompasset 2023, vers. 2. Klimakompasset er udgivet af Erhvervsstyrelsen.

Miljødata (Environment)

		Mål	2025	2024	2023	2022
Scope 1 (naturgas)*	Tons CO ₂ e	0	7	8	14,1	21,3
Scope 1 (biler og kørsel)**	Tons CO ₂ e	220	213	250	224	224
Samlet Scope 1	Tons CO ₂ e	220	220	258	238	245
Scope 2 (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e	170	76,8	95,9	139	138
Scope 3, (Kategori 3)	Tons CO ₂ e		138	133	NA	NA
Samlet CO ₂ e (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e		435	487	NA	NA
Scope 2 (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		396	333	NA	NA
Samlet CO ₂ e (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		754	725	NA	NA
Energiforbrug (alt inkl.)	GJ	6.000	6.190	6.115	6.732	6.637
Heraf strøm indkøbt	GJ	3.800	3.874	3.765	4.194	3.746
Egen produktion fra solceller	GJ	1.350	1.487	1.329	1.397	1.315
Selvforsyningsgrad el	%	30	29,1	26,2	32,4	27,7
Vandforbrug	M ³	2.800	2.865	2.960	2.706	2.774
Antal kørte km	1.000 km		1.151	1.337	1.152	NA

*Scope 1 klimaaftryk blev i 2022, og tidligere, kun beregnet på baggrund af energiforbrug til fjernvarme.

**Fra 2023 er virksomhedens brændstofforbrug og kundekørsel medregnet. Det estimerede brændstofforbrug i 2022 og tidligere er forudsat samme antal km kørt som i 2023.

Scope 1

Udledningen i Scope 1 stammer primært fra kunderelateret kørsel, kørsel mellem husene m.m. Medarbejderne kørte i 2025 1,15 mio. km. Et fald på ca. 14 % forhold til sidste år, men på niveau med 2023.

Der er regnet med 100 % kørsel i benzin-biler. Hvilket betyder at 63,8 % af SAGROs klimapåvirkning stammer fra transport til kunder og mellem husene. Det skal vurderes om en bedre dataopsamling på brændstoftyper skal igangsættes fra 2026.

Scope 2

Energiforbruget af strøm og fjernvarme er faldet, hvilket giver et fald i Scope 2. Men den største reduktion i Scope 2 skyldes at energimix på strøm i regionen er ændret, således der er en større andel af vedvarende energi til rådighed, hvilket betyder et markant fald i vores Scope 2-udledning.

Desuden er produktionen af strøm fra egne solceller øget i 2025, hvorved det dækker en større andel af vores strømforbrug.

ESG

Udledninger afledt af virksomhedens energiforbrug er beregnet og opgjort ud fra såkaldt lokationsbaserede emissioner. Fra 2023 er lejere og datterselskabers strømforbrug ikke medtaget i SAGROs CO₂-beregning.

Scope 3

Det dækker de andre indirekte udledninger i hele værdikæden, såsom leverandørers transport, bortskaffelse og genanvendelse, emballage, medarbejderes pendling m.m. Værdierne er nogenlunde uændrede, men er samtidig for ringe belyst. Der er derfor en betydelig fejlmargen i værdien 138 tons CO₂e.

Vi har investeret i AI til styring af indeklima i huset i Herning. Virkningen af det anlæg er under evaluering. Såfremt det viser et tydeligt reduceret varmekonsum, så overvejes investeringen i Esbjerg og Billund.

Der er investeret i automatisk lysstyring og timere på energiforbrugende kilder.

Ved alle fire huse er der ladestander. I Esbjerg og Billund er der endvidere etableret lynladere.

Vi har for nylig nedsat ladeprisen på vores ladestander. Det vil forventeligt give en større efterspørgsel. Øget kørsel i elbiler vil påvirke Scope 1 positivt.

Der er fortsat fokus på mange aktiviteter, herunder kildesortering af husholdningslignende affald i 10 affaldstyper, bæredygtig madlavning i kantinerne bl.a. ved at udnytte rester i nye retter, øge andelen af grønt i kødretter, anvendelse af flere bælgrugter og grove grønsager samt grønne dage.

Kantinemedarbejderne deltager i kurser omkring øget bæredygtighed i mad fra storkøkkener. Kantinerne har en ugentlig reste-dag for at reducere madspild, sørger for at øge andelen af danske råvarer i sæson og nudger medarbejderne ved at præsentere kolde grønsager først på buffeten, dernæst varme grønsager og til sidst kød (logistik og klimapåvirkning).

Engangsservice og -emballage er blevet udfaset og erstattet med komposterbare materialer eller almindeligt service/holdere.

Rengøringen er bæredygtig idet rengøringsselskabet arbejder aktivt med miljø- og klimaansvar samt har et mål om at være klimaneutral i 2040.

ESG

Sociale data (Social)

		Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		396	416	393	382	373
Kønsdiversitet	%	50	52	53	52	54	54
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	50	32	28	29	33	32
Kønsdiversitet for rådgivere	%	50	41	34	31	34	37
Kønsdiversitet for assistenter	%	75	89	89	91	95	96
Lønforinkel mellem køn – gennemsnit	Gange	1,02	1,20	1,10	1,12	1,11	1,12
Medarbejderomsætningshastighed	%	<10	19	18	17	17	16
Sygefravær	Dage/FTE	6	8,91	8,21	8,51	7,51	7,57

I 2025 har der været særligt fokus på udvælgelse af nye HR-systemer, som kan understøtte det store datagrundlag, der efterspørges i fremtiden. Dette både set i forbindelse med lønanalyser og løngennemsigthedensdirektivet. De nye systemer implementeres i foråret 2026.

Der er ligeledes i 2025 arbejdet på at styrke strukturen for lønudviklingsprocessen, så der sikres gennemsigthed og objektivitet i lønudviklingen.

Vi kan konstatere, at lønudvikling marginalt går i retning af mænd, hvilket dog skal ses i sammenhæng med hvilke køn, der bliver ansat til hvilke stillinger. Vi har tidligere gennemført lønanalyser på samtlige medarbejdere. Der er i de tilfælde, hvor lønforskelle mellem kvinder og mænd kun kan forklares i forskel på køn, rettet op på dette.

De parametre der fortsat vil være udslagsgivende for lønniveau er uddannelse, effektivitet og produktivitet, kompetencer, funktion, alder samt anciennitet.

Udviklingen i det samlede sygefravær i 2025 viser en lille stigning sammenlignet med 2024. Den systematiske opfølgning, som påbegyndte i 2024, er fortsat med stort fokus på opfølgning af sygefraværssamtaler, samt en intensiv indsats for at understøtte tilbagevenden til arbejdet på individuelt niveau. Det er fortsat en tendens, at sygefraværet er relateret til længerevarende, ikke-arbejdsrelateret sygdom. Dette har krævet en målrettet indsats og samarbejde med både medarbejdere, kommuner og sundhedsforsikringen. Vi fortsætter den koordinerede indsats for at reducere både kort- og langtidsfravær gennem forebyggende tiltag og opfølgning.

Behovet for jobtilpasning i forskellige livsfaser har ligeledes været brugt aktivt i 2025. Der er fundet gode løsninger på både ønsker til nedsat tid, orlov, ændring af arbejdsopgaver, samt mulighed for oplæring på nye måder. I august måned foretog vi den årlige engagementsundersøgelse, som viste et flot resultat på score 3.2 ud af 4.0. Det er på samme niveau som tidligere målinger. I selve undersøgelsen scorer medarbejderne "overordnede arbejdslyst" og "medbestemmelse" højest. Et særligt fokuspunkt til det videre arbejde er dog emnet "mestring", hvor der skal arbejdes med rette mængde opgaver tilpasset til arbejdstiden, således at der opleves øget mestring i opgaveløsningen. I forlængelse af dette skal ses, at organisationen fortsat er i et generationsskifte, hvilket viser sig i medarbejderomsætningshastigheden, og at der i takt med onboarding af nye kollegaer opstår øget arbejdspress på erfarne medarbejdere.

ESG

Trivselsmålingen via Howdy viser et lille fald fra score 71 i Q4 2024 til score 70 i Q4 2025. Resultatet er forsat indenfor normalområdet i Howdy (indeks 65-75), og afspejler at medarbejdernes generelle trivsel er god.

Inklusion og social ansvarlighed er en integreret del af vores virksomhedskultur, og vi arbejder aktivt for at skabe en mangfoldig og rummelig arbejdsplads. I 2025 har vi haft 22 medarbejdere ansat i fleksjob eller med en 56-ordning, hvilket er en tilfredsstillende andel af vores samlede medarbejderstab. Vores mål er at sikre, at alle medarbejdere kan bidrage positivt ud fra deres kompetencer og arbejdsevne. Derfor samarbejder vi løbende med jobcentre og andre relevante aktører for at understøtte en bæredygtig og inkluderende arbejdsstyrke.

	Esbjerg	Billund	Herning	Holstebro	I alt
Flexjobbere gammel ordning	1	0	1	2	4
Flexjobbere ny ordning SAGRO u/Jysk IT	1	2	1	3	7
Flexjobbere ny ordning Jysk IT	0	3	0	0	3
§56 aftaler	1	2	4	1	8
§56 aftaler Jysk IT	0	0	0	0	0

Ledelsesdata (Governance)

	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Bestyrelsens kønsdiversitet	% kvinder 33	33	16,67	16,67	25	8,33

ESG

Definitioner af nøgletal:

CO2-aftryk Scope 1:

Direkte udledninger omfatter virksomhedens direkte udledning, der stammer fra aktiviteter indenfor organisationen.

Det vil sige udledning, virksomheden selv forårsager fra lokaliteter og maskinel. Det kan være udledning gennem afbrænding af diesel, benzin eller naturgas (obs. forbrug til firmabil og køretøjer udeladt).

CO2-aftryk Scope 2:

Indirekte udledninger omfatter virksomhedens indirekte udledninger gennem den energi, man køber fra eksempelvis el-værket eller varmegærket. Udledningen opstår for Scope 2 i forbindelse med produktionen af den energi, som efterfølgende benyttes af virksomheden (fx købt varme eller køl).

Energiforbrug: Elektricitet + fjernvarme

Vandforbrug: Totalt forbrug 4 huse

Selvforsyningsgrad	$\frac{\text{Forbrug egenproduktion}}{\text{Totalforbrug}}$
Fuldtidsarbejdsstyrke FTE	$\frac{\text{Total antal forbrugte timer}}{\text{Årsnorm 1 pers.}}$
Sygefraværdsdage	$\frac{\text{Antallet af sygedage for alle FTE'er i perioden}}{\text{Total FTE}}$
Kønsdiversitet	$\frac{\text{Kvindelige FTE'er} \times 100}{\text{FTE}}$
Kønsdiversitet for ledelseslag	$\frac{\text{Kvindelige ledere} \times 100}{\text{alle ledere}}$
Medarbejderomsætningshastighed	$\frac{\text{Frivillige + ufrivillige fratrædelser} \times 100}{\text{FTE}}$
Lønforskelle mellem køn	$\frac{\text{Gns. løn mænd}}{\text{Gns. løn kvinder}}$

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk Landboforening for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb ekskl. moms.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til udlodninger, gaver, kontingenter, administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Børsnoterede værdipapirer optages til børskursen på statustidspunktet.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultatandel tilknyttet virksomhed. Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Balance

I balancen indregnes andele i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2025

Note	2025	2024 1.000 kr.
Indtægter		
Kontingentindtægter	6.948.336	7.249
1 Ribe Dyrskue	841.688	0
Indtægter i alt	<u>7.790.024</u>	<u>7.249</u>
Omkostninger		
1 Ribe Dyrskue	760.554	360
2 Driftsomkostninger	9.235.886	16.791
3 Personaleomkostninger	1.983.688	1.797
Omkostninger i alt	<u>11.980.128</u>	<u>18.948</u>
Resultat af primær drift	<u>-4.190.105</u>	<u>-11.699</u>
5 Resultat af kapitalandel tilknyttet virksomhed	11.397.462	15.385
Resultat før renter	<u>7.207.357</u>	<u>3.686</u>
Renteindtægter	178.863	109
Finansielle poster i alt	<u>178.863</u>	<u>109</u>
Resultat før skat	<u>7.386.221</u>	<u>3.795</u>
4 Skat af årets resultat	<u>359.831</u>	<u>712</u>
Årets resultat	<u>7.746.052</u>	<u>4.507</u>
Forslag til resultatdisponering		
Overført til næste år	<u>7.746.052</u>	<u>4.507</u>
	<u>7.746.052</u>	<u>4.507</u>

Balance pr. 31. december 2025

Note	31-12-2025	31-12-2024 <i>1.000 kr.</i>
Aktiver		
Finansielle anlægsaktiver		
Aktier og anparter	1.975	2
5 Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	<u>114.988.536</u>	<u>109.664</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>114.990.511</u>	<u>109.666</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	15.147.190	7.310
Tilgodehavende selskabsskat	1.288.447	838
Udskudt skatteaktiv	1.537.620	1.178
6 Andre tilgodehavender	<u>163.452</u>	<u>6.828</u>
	<u>18.136.710</u>	<u>16.154</u>
Likvide beholdninger	<u>410</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>18.137.120</u>	<u>16.154</u>
Aktiver i alt	<u>133.127.631</u>	<u>125.821</u>

Balance pr. 31. december 2025

Note	31-12-2025	31-12-2024 <i>1.000 kr.</i>
Passiver		
7 Egenkapital	<u>126.723.643</u>	<u>118.978</u>
Gældsforpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
8 Anden gæld	<u>6.403.988</u>	<u>6.843</u>
Gæld i alt	<u>6.403.988</u>	<u>6.843</u>
Passiver i alt	<u>133.127.631</u>	<u>125.821</u>
9 Eventualforpligtelser m.v.		

Noter

	2025	2024 <u>1.000 kr.</u>
1 Ribe Dyrskue		
Indtægter		
Entreindtægter	402.509	0
Lejeindtægter	359.417	0
Andre indtægter	79.762	0
Indtægter i alt	<u>841.688</u>	<u>0</u>
 Omkostninger		
Omkostninger i alt	<u>760.554</u>	<u>360</u>
 Resultat	<u>81.134</u>	<u>-360</u>
 2 Driftsomkostninger		
Udlodning til Brørup Landboforenings Fond	0	5056
Gave til Grindsted Landbrugsskole	0	700
Gave til Kjærgaard Landbrugsskole	0	700
Kontingent Landbrug & Fødevarer	6.873.196	6.900
Kontingent øvrige foreninger	304.621	367
Medlemsorienterede omkostninger	700.651	335
Bestyrelse, udvalg og mødeomkostninger	84.509	182
Annoncer og markedsføring	99.427	40
Repræsentation	14.481	17
Andel af fællesomkostninger - administration	1.159.000	2.494
 I alt	<u>9.235.886</u>	<u>16.791</u>
 3 Personaleomkostninger		
Bestyrelsen		
Lønninger	1.802.162	1.625
Kørsels- og rejsegodtgørelser	165.726	153
Kursusomkostninger	15.800	19
 I alt	<u>1.983.688</u>	<u>1.797</u>

Noter

	2025	2024 <u>1.000 kr.</u>
4 Skat af årets resultat		
Regulering af udskudt skat	<u>359.831</u>	<u>712</u>
I alt	<u>359.831</u>	<u>712</u>
	31-12-2024	31-12-2024
5 Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		<u>1.000 kr.</u>
SAGRO I/S		
Kapitalindestående pr. 1/1 2025	109.664.256	51.506
Indskud fra Jysk Landbrug i forbindelse med fusion	0	52.004
Tilgang i året	0	938
Udlodning betalt skat	-788.447	-533
Udlodning forrentning kapitalkonto	-979.610	-937
Udlodning af resultat	-4.278.744	-4.343
Årets værdiregulering 2025	<u>11.371.081</u>	<u>11.029</u>
Kapitalindestående pr. 31/12 2025	<u>114.988.536</u>	<u>109.664</u>
Ejerandel i %	<u>56,2%</u>	<u>56,3%</u>
Husdyrauktionen i Brørup		
Indskud fra Jysk Landbrug i forbindelse med fusion	0	1.927
Udlodning i året	-26.381	-6.283
Årets værdiregulering 2025	<u>26.381</u>	<u>4.356</u>
Kapitalindestående pr. 31/12 2025	<u>0</u>	<u>0</u>
Ejerandel i %	<u>0,0%</u>	<u>0,0%</u>
6 Andre tilgodehavender		
Moms	163.452	545
Tilgodehavende udlodning Husdyrauktionen i Brørup	<u>0</u>	<u>6.283</u>
I alt	<u>163.452</u>	<u>6.828</u>

Noter

	31-12-2025	31-12-2024 <u>1.000 kr.</u>
7 Egenkapital		
Saldo pr. 1/1 2025	118.977.591	54.134
Indskud fra Jysk Landbrug i forbindelse med fusion	0	60.336
Årets resultat	<u>7.746.052</u>	<u>4.507</u>
 Egenkapital pr. 31/12 2025	 <u>126.723.643</u>	 <u>118.977</u>
 8 Anden gæld		
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	270.802	252
Skyldig udlodning til Brørup Landboforenings Fond	5.056.455	5.057
Skyldig besluttet gave Grindsted Landbrugsskole	250.000	700
Skyldig besluttet gave Kjærgaard Landbrugsskole	700.000	700
Leverandørgæld	93.233	82
Skyldige omkostninger	<u>27.346</u>	<u>52</u>
 I alt	 <u>6.403.988</u>	 <u>6.843</u>

9 Eventualforpligtelser m.v.

Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i den i note 5 anførte virksomhed. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.

Foreningen har indgået aftale om levering af sekretariatsbistand for det kommende år. Forpligtelsen herfor udgør t.DKK 1.159.

